

Bericht der Revisionsstelle
zur eingeschränkten Revision
an den Stiftungsrat der
Stiftung Impuls – FIT FOR JOBS
8200 Schaffhausen

8212 Neuhausen am Rheinfall, 29. Mai 2026 Fe/Ba

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Stiftung Impuls – FIT FOR JOBS, 8200 Schaffhausen, für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Stiftung vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung (mit einer Bilanzsumme von CHF 3'275'691 und einem Jahresverlust von CHF 20'169) nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

BMO Wirtschaftsprüfung AG



Roland Brogle
Leitender Revisor
Zugelassener Revisionsexperte



Fabian Ehrat
Zugelassener Revisionsexperte

Beilagen
Jahresrechnung und Anhang

DAS KOMPETENZZENTRUM FÜR ARBEITSINTEGRATION

Stiftung Impuls - FIT FOR JOBS
Ebnatfeld 10 / Postfach 1000
8201 Schaffhausen

T 052 632 50 50
www.stiftung-impuls.ch



Jahresrechnung 2025

Schaffhausen, 17. Mai 2026

Stiftung Impuls – FIT FOR JOBS

Christine Thommen
Präsidentin Stiftungsrat

Andrea Katirci
Geschäftsführerin

Slimane Bouzerouata
Buchhaltung/Finanzen

BILANZ PER 31.12.2025

Aktiven	31.12.2025	31.12.2024	+/-
Flüssige Mittel	1'896'423	1'770'799	125'624
Forderungen aus Lieferung und Leistung	711'417	631'247	80'170
Übrige kurzfristige Forderungen	9'477	650	8'827
Transitorische Aktiven	135'940	361'949	-226'009
Total Umlaufvermögen	2'753'258	2'764'645	-11'387
Mietkaution Projekt RESTWERT	26'712	26'712	0
Total Finanzanlagen	26'712	26'712	0
Mobile Sachanlagen	200'243	143'416	56'826
Immobilien Sachanlagen	291'566	393'748	-102'182
Total Sachanlagen	491'809	537'165	-45'356
Immaterielle Werte	3'913	7'418	-3'506
Total Anlagevermögen	522'433	571'295	-48'861
Total Aktiven	3'275'691	3'335'940	-60'248
Passiven	31.12.2025	31.12.2024	+/-
Verbindlichkeiten aus Leistungen	77'898	253'168	-175'271
Uebrige kurzfristige Verbindlichkeiten	627'739	546'959	80'779
Transitorische Passiven	66'091	16'037	50'054
Rückstellungen Ferien/Mehrzeit	146'606	142'248	4'358
Total Fremdkapital	918'333	958'412	-40'079
Stiftungskapital	50'000	50'000	0
Anteil bürgl. Fürsorgefonds	600'000	600'000	0
allgemeine Reserven	1'727'527	1'609'477	118'050
Jahresgewinn (+) / -verlust (-)	-20'169	118'050	-138'220
Total Eigenkapital	2'357'358	2'377'527	-20'169
Total Passiven	3'275'691	3'335'940	-60'248

ERFOLGSRECHNUNG PER 31.12.2025

Betriebsertrag	2025	2024	+/-
	CHF	CHF	CHF
Einnahmen aus Dienstleistung/Produktion	671'004	792'769	-121'765
Einnahmen Gastro	224'603	193'513	31'090
Einnahmen Velostation	84'784	81'943	2'842
Einnahmen aus Verkauf	630	6'476	-5'845
Einnahmen RESTWERT	33'075	45'580	-12'504
Debitorenverluste	-4'413	-19'730	15'317
<i>Einnahmen aus Dienstleistung/Produktion</i>	<i>1'009'684</i>	<i>1'100'550</i>	<i>-90'866</i>
Programmkostenanteil Stadt SH	653'861	606'016	47'845
Programmkostenanteil andere	281'745	240'894	40'852
Programmkostenanteil Sozialfonds	180'451	148'146	32'305
Programmkostenanteil IV	1'511'524	1'358'869	152'655
Programmkostenanteil Asyl Kant.Sozialamt	63'702	47'500	16'202
Bundesbeiträge	1'113'692	1'267'304	-153'612
Programmkostenanteil IK AMM	200'050	127'442	72'608
<i>Total Einnahmen Programmkostenanteil</i>	<i>4'005'024</i>	<i>3'796'171</i>	<i>208'854</i>
Besoldungsrückerstattung Stadt SH	27'455	48'375	-20'920
Besoldungsrückerstattung andere	73'079	75'093	-2'013
<i>Total Besoldungsrückerstattung/Ämter</i>	<i>100'535</i>	<i>123'468</i>	<i>-22'933</i>
Total Betriebsertrag	5'115'243	5'020'189	95'054

ERFOLGSRECHNUNG PER 31.12.2025

Betriebsaufwand	2025	2024	+/-
	CHF	CHF	CHF
<i>Warenaufwand / Dienstleistung Dritter</i>	-244'998	-211'155	-33'843
Lohnaufwand	-3'274'234	-3'099'382	-174'852
Sozialversicherungsaufwand	-738'975	-699'008	-39'966
Uebriger Personalaufwand	-70'579	-80'751	10'171
<i>Total Personalaufwand</i>	-4'083'788	-3'879'141	-204'647
Fremdmiete	-198'823	-213'137	14'314
Unterhalt, Reparatur, Ersatz	-13'739	-42'938	29'199
Fahrzeugaufwand	-42'693	-44'371	1'678
Sachversicherungsaufwand	-7'624	-8'894	1'270
Energieaufwand	-53'338	-47'223	-6'115
Entsorgungsaufwand	-6'509	-8'295	1'786
Verwaltungsaufwand	-37'684	-33'755	-3'929
Informatik und Kommunikation	-174'164	-142'175	-31'988
Werbeaufwand	-2'036	-5'829	3'793
Übriger Betriebsaufwand	-60'567	-68'870	8'303
Liegenschaftenaufwand	-31'230	-33'209	1'979
<i>Total übriger Betriebsaufwand</i>	-628'405	-648'696	20'291
<i>Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens</i>	-185'827	-184'076	-1'750
Betriebserfolg vor Finanzerfolg	-27'775	97'120	-124'895
Finanzaufwand	-2'080	-2'033	-47
<i>Finanzaufwand</i>	-2'080	-2'033	-47
Betriebserfolg	-29'855	95'087	-124'942
a.o. Ertrag	25'384	22'690	2'694
a.o. Aufwand	-15'698	0	-15'698
Spenden	0	274	-274
Jahresgewinn (+) / -verlust (-)	-20'169	118'050	-138'220

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 2025

Firma, Rechtsform und Sitz des Unternehmens

Firma oder Name: Stiftung Impuls – FIT FOR JOBS
Rechtsform: Privatrechtliche Stiftung
Sitz: Schaffhausen

Zweck: Die Stiftung fördert die Erhaltung und Verbesserung der beruflichen und sozialen Kompetenz von arbeitslosen Personen, namentlich durch Anstellungen im Sinne von Art. 5 des kantonalen Arbeitslosenhilfegesetzes vom 17. Februar 1997 sowie andere geeignete Massnahmen gemäss Stiftungsreglement.

Datum der Stiftungsurkunde: 21.9.2016 revidiertes Stiftungsstatut

Stiftungsorgane 2025

Präsidentin: Christine Thommen
Mitglieder: Helena Eggli, Ralph Kolb, Matthias Frick, Daniel Schär, Markus Tanner, Sabina Tektas

Revisionsstelle: BMO Wirtschaftsprüfung AG, Querstrasse 5, 8212 Neuhausen

Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung erfolgt in Übereinstimmung mit dem Personenrecht des Zivilgesetzbuches (Dritter Abschnitt: Die Stiftungen, Art. 83a – 83c und Art. 87) und dem 32. Titel des Obligationenrechts "Kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung" (Art. 957-962a OR).

Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung erfolgt grundsätzlich zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten unter Berücksichtigung der planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibungen und Wertberichtigungen. Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie die übrigen kurzfristigen Forderungen werden zu Nominalwerten ausgewiesen. Auf dem Restbestand wird eine Pauschalwertberichtigung von 5% auf inländische Forderungen vorgenommen, wobei Forderungen gegenüber den Sozialversicherungsämtern und der IV nicht berücksichtigt werden.

Abschreibungsmethoden

Sachanlagen	Jahre	Methode
Maschinen und Apparate	5	Linear
Mobiliar und Einrichtungen	5	Linear
IT-anlagen	3	Linear
Fahrzeuge	5	Linear
Ausbauten Mietliegenschaften	5	Linear
Geschäftsliegenschaft/Installationen	25/8/5	Linear
Entwicklungskosten für PräsenzApp	3	Linear

Angaben und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung

AKTIVEN

Flüssige Mittel	2025	2024	Abweichung (CHF)
Kasse	5'117	14'242	-9'125
Post	12'625	10'718	1'907
Bank	1'878'681	1'745'839	132'842
Total flüssige Mittel	1'896'423	1'770'799	125'624

Diese Position umfasst die Kassenbestände, Post- und Bankguthaben, bewertet zum Nominalwert

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2025	2024	Abweichung (CHF)
Forderungen	736'662	654'177	82'485
Delkredere	-25'245	-22'930	-2'315
Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	711'417	631'247	80'170

Das Delkredere wurde vorsichtig erhöht.

Übrige kurzfristige Forderungen	2025	2024	Abweichung (CHF)
Andere kurzfristige Forderungen	9'477	650	8'827
Total übrige kurzfristige Forderungen	9'477	650	8'827

Aktive Rechnungsabgrenzung	2025	2024	Abweichung (CHF)
Aktive Rechnungsabgrenzung	135'940	361'949	-226'009
Total Aktive Rechnungsabgrenzung	135'940	361'949	-226'009

Die Transitorischen Aktiven setzen sich zusammen aus Sozialversicherungsguthaben, Mietvorauszahlung sowie der Schlussabrechnung des Arbeitsamtes in der Höhe von CHF 113'692.51

Mobile Sachanlagen	2025	2024	Abweichung (CHF)
Maschinen und Apparate	31'655	2'029	29'626
Mobiliar und Einrichtungen	29'265	11'094	18'171
IT Anlagen	100'362	76'958	23'404
Fahrzeuge	38'960	53'335	-14'375
Total mobile Sachanlagen	200'243	143'416	56'827

Immobilien Sachanlagen	2025	2024	Abweichung (CHF)
Umbaukonto Liegenschaften Restwert	12'477	31'191	-18'714
Geschäftsliegenschaft	279'090	362'557	-83'467
Total immobilien Sachanlagen	291'566	393'748	-102'182

Immaterielle Anlage	2025	2024	Abweichung (CHF)
Immaterielle Werte	3'913	7'418	-3'505
Total Finanzanlagen	3'913	7'418	-3'505

Finanzanlagen	2025	2024	Abweichung (CHF)
Mietzinsdepot Restwert	26'712	26'712	0
Total Finanzanlagen	26'712	26'712	0

Investitionen 2025:

- **Maschinen u Apparate** Diverse Ersatzgeräte in Gastronomie, Facilitymanagement.
- **Möbiliar u Einrichtungen:** Keine
- **IT:** Migration IT Systemlandschaft von ITSH auf externen Partner, Netz- und Verkabelungsvorbereitung mit Swisscom sowie Teams-Telefonie.

PASSIVEN

Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	2025	2024	Abweichung (CHF)
kurzfristiges Darlehen Kantonalen Sozialfond	360'000	360'000	0
Sozialversicherungen	157'261	105'557	51'704
Andere übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	110'478	81'401	29'077
Total übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	627'739	546'958	80'781

Passive Rechnungsabgrenzung	2025	2024	Abweichung (CHF)
Passive Rechnungsabgrenzung	66'091	16'037	50'054
Total passive Rechnungsabgrenzung	66'091	16'037	50'054

Abgegrenzt wurden hauptsächlich Revisionskosten, Heiz- u Nebenkosten sowie die Korrektur Vorsteuer.

Rückstellungen	2025	2024	Abweichung (CHF)
Rückstellungen Ferien/Überstunden	146'606	142'248	4'358
Total Rückstellungen	146'606	142'248	4'358

Die Rückstellungen für nichtbezogene Ferien und Überstunden bleiben mehrheitlich stabil.

ERFOLGSRECHNUNG Ertragsseite

Erträge Dienstleistung Produktion Erträge Programmkosten	2025	2024	Abweichung (CHF)
Mietertrag	19'341	13'918	5'423
Ertrag E-Mobilität	22'276	95'017	-72'741
Diverse Einnahmen	963'836	990'685	-26'849
Programmkostenanteil	4'005'024	3'796'171	208'853
Besoldungsrückerstattung	100'535	123'468	-22'933
Einnahmen Ämter	4'230	930	3'300
Total Erträge	5'115'243	5'020'189	95'054

Das Projekt E-Mobilität und die Kooperation mit der Firma Tier wurde per März 2025 erfolgreich beendet. Daraufaufgehend hat die VBSH den Betrieb der E-Trottis übernommen.

Die Gastronomie konnte um 16% den Umsatz zum Vorjahr gegenüber steigern. Neu konnte ein Lieferservice für Konsumenten der umliegenden Industrie in Betrieb genommen werden. Alle anderen Umsätze der Dienstleistungen blieben stabil oder entwickelten sich leicht rückgängig.

Alle Programmkostenenerträge mit unseren Partnern konnten gesteigert werden. Die Ausnahme bildet das Arbeitsamt, das per Dezember 2024 Programmänderungen und -kürzungen für das Jahr 2025 bekannt gab. Auch sind seit einigen Jahren Budgetkürzungen auf Seite des Arbeitsamtes erfolgt. Die Budgetkürzung des Arbeitsamtes für PvB betrug im Jahr 2025 CHF 300'000 was - 22% ausmacht. Jedoch werden zunehmend mit dem Arbeitsamt Direktverrechnungen gestellt, die keine Auswirkung auf das Budget haben. Die Direktverrechnung hat um 50% zugenommen.

Manntage	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Sozialfonds (ALH)	2'509	2'095	2'093	1'824	1'096	786
PvB	13'661	11'951	10'291	11'973	12'447	6'035
Soziales	18'534	12'029	13'071	17'912	20'745	21'213
ASK	928	850	673	1'121	2'150	851
IV	8'610	6'733	5'165	4'562	4'983	5'455
Total Manntage	44'242	33'658	31'293	37'392	41'421	34'340

Programmkosten	2025	2024	2023	2022	2021	2020
ALH	180'451	148'146	179'226	237'800	180'765	157'393
PvB	1'313'742	1'394'746	1'639'449	1'846'325	1'880'252	1'599'211
Soziales	935'606	846'910	867'654	816'185	968'644	1'187'900
Asyl Kant. Sozialamt	63'702	47'500	31'500	62'665	94'525	34'850
IV	1'511'524	1'358'868	997'638	793'105	723'835	843'200
Total Programmkosten	4'005'024	3'796'170	3'715'467	3'756'080	3'848'021	3'822'554

Die Zuweisungszahlen der Arbeitslosenversicherung via RAV befinden sich über dem Niveau von 2021. Mit einer Anzahl Präsenztage von 13'661 erreichten wir ein Plus von 1'660 Tage (+16.13%).

Im Vergleich zum Vorjahr verzeichnen wir bei der IV eine äusserst positive Entwicklung. Die Daten zeigen, dass die IV für uns zunehmend an Bedeutung als Zuweiser gewinnt.

ERFOLGSRECHNUNG Aufwandseite

Die Kosten Personalaufwand stiegen im Vergleich zum Vorjahr um 5.3%. Darunter sind der Teuerungs- ausgleich und strukturelle sowie individuelle Lohnanpassungen, die im Jahr 2025 vergütet wurden massgebend. Zusätzlich wirkte sich der Ausbau Atelier 35 sowie die neue Ausbildungsstätte Fundpark (Ausbildung für Mediamatiker) auf die Personalkosten aus. Gesamtheitlich befinden sich die Personalkosten auf Budgetplanung.

Generell bewegen sich die Aufwände auf Budget und Vorjahresbasis, auffällige Abweichungen beinhalten die Betriebskosten der IT mit eine Plus von 4.7%, die auf Doppelkosten durch die Umsetzung der IT Migration zurückzuführen waren. Auch haben Energiekosten abermals um 12.95% zugenommen. Zusätzlich wurde die Abgrenzung der Revisionskosten vorsichtig erhöht.

Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung

Ausserordentlicher Erfolg	2025	2024	Abweichung (CHF)
periodenfremder Ertrag	25'384	22'690	2'694
periodenfremder Aufwand	-15'698	0	-15'698
Total ausserordentlicher Erfolg	9'685	22'690	-13'005

Der einmalige oder periodenfremde Ertrag 2025 resultiert aus einer Korrektur der AHV-Schlussrechnung 2024. Die ausserordentlichen Aufwände bestehen aus Kassenkorrekturen durch Verbuchungsunregelmässigkeiten.

ZUSÄTZLICHE ANGABEN

Erklärung, ob Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt nicht über 10, 50 oder 250 liegt

Die Anzahl Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt nicht über 50.

Vergütungen an den Verwaltungsrat, die Geschäftsleitung und den Beirat (Art 734a)

Die Stiftungsratsmitglieder werden mit präsenzbedingten Sitzungsgeldern in der Höhe von CHF 165.00 entschädigt. Das Präsidium wird mit dem Ansatz der Stadt Schaffhausen mit CHF 330.00 pro Sitzung entschädigt.

Ausgaben Stiftungsrat:

Vergütung: CHF 6'105.00

Ausgaben Geschäftsleitung / Operative Leitung:

Vergütung: CHF 606'614.80 4.6 FTE

Liegenschaft

Der Versicherungswert der Liegenschaft Ebnatfeld 10 beträgt gemäss der Kantonalen Gebäudeversicherung CHF 2'529'201. Die Liegenschaft wird innerhalb von 25 Jahren abgeschrieben.

Allgemeine Informationen

Rechtsstreitigkeiten: Es bestehen keine rechtlichen Streitigkeiten

Personalentwicklung

Mitarbeiteranzahl: Per Ende 2023 waren 38 Personen mit insgesamt 30.7 FTE (Vollzeitbeschäftigung), wobei Stellenvakanzen (100% Buchhaltung mit integriert ist) bei der Stiftung beschäftigt. Per Ende 2024 waren es 42 Personen mit 32.38 FTE und im Jahr 2025 betrug der Personalbestand 45 Personen mit einem FTE von 34.25. Nicht eingerechnet wurde die Hilfe eines Zivildienstleistenden.

Die Personalentwicklung resultiert aus dem Ausbau Atelier 35 sowie der Arbeitsintegration. Die Fluktuation betrug im Jahr 2025 13%.

Jahre	2025		2024		2023	
Abteilung/Unterabt.	Arb.Pens%	Bemerkung	Arb.Pens%	Bemerkung	Arb.Pens%	Bemerkung
Arbeitsintegration	915		860		760	
Dienstleistung	600		680		680	
Industrie- u Gastro	968.5		878.5	1 Lehrling	918.5	
Sekretariat	270		150		140	
Buchhaltung	90		100		100	Vakant
Marketing u Fundpark	100		140	1 Lehrling	40	
Restwert	240		230		230	
Qualitätsmanagement	40		0		0	
Führung u Entwicklung	200		200		200	
Total Stellenprozente	3423.5		3238.5		3068.5	

Kurzfristige Vertragsbindungen

keine

Langfristige Vertragsbindungen

Mit der Klaiber Immobilien AG besteht ein Mietvertrag für gewerbliche Räume an in der Stahlgiesserei über 120 Monate. Restlaufzeit 63 Monate.

Vertragsbeginn: 01. April 2021

Vertragsende: 31. März 2031

Monatliche Miete inkl. Heiz- und Nebenkosten à conto: CHF 4'988.50

Versicherungsangaben

Versicherungssummen gemäss Policen: Organhaftpflicht CHF 2'000'000

Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch den Stiftungsrat sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung per 31.12.2025 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.